

(株)横浜旭機械工業 様

---

## 戦略MG研修報告書

研修日 2015/05/12

研修名 基本版初回

MG業種 製造業版

(株)戦略MG研究所

## 研修報告書目次

1. 研修プログラム
2. 研修メンバー一覧表
3. 研修総評
4. 総合成績一覧表
5. 期別成績順位表
6. 個人別経営戦略分析表
7. BP分析一覧表
8. PMC分析一覧表
9. 個人別業務適性診断分析表
10. 受講者感想文

## 【 戦略MG研修プログラム 】

日時：20YY年MM月DD日(火)～DD日(水)

時間	1 日 目	時間	2 日 目
9:30	<p>◆ オリエンテーション</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 戦略MG研修の目的</li> <li>・ 戦略MGの概要とゲーム全体の流れ</li> <li>・ 業績アップの3つのポイント</li> <li>・ 業務適性診断テスト実施</li> </ul>	9:30	<p>◆ 経営計画の立て方</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営計画の立案手順</li> <li>・ 利益意識・コスト意識の重要性</li> </ul>
10:00	<p>◎ 第1期 &lt;創業期の経営&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ゲーム(同時進行)</li> <li>・ 決算</li> </ul>	10:00	<p>◎ 第4期 &lt;計画経営&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営計画の立案</li> <li>・ ゲーム</li> <li>・ 決算</li> <li>・ 振返り</li> </ul>
11:30	<p>◆ ルールの説明</p>		
12:00	～ 昼食 ～	12:00	～ 昼食 ～
13:00	<p>◎ 第2期 &lt;試行錯誤の経営&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ゲーム</li> <li>・ 決算</li> </ul>	13:00	<p>◆ ビジネスパワー分析</p>
14:45	<p>◆ 戦略会計STRACの講義</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 各社別経営分析と対策のポイント</li> </ul>	13:20	<p>◎ 第5期 &lt;戦略経営&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営計画の立案</li> <li>・ ゲーム</li> <li>・ 決算</li> <li>・ 振返り</li> </ul>
15:15	～ 休憩 ～	15:15	～ 休憩 ～
15:30	<p>◆ 簡易経営計画の立案</p> <p>◎ 第3期 &lt;販売重視の経営&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営計画の立案</li> <li>・ ゲーム</li> <li>・ 決算</li> <li>・ 振返り</li> </ul>	15:30	<p>◆ 戦略会計STRACの実践的活用法</p>
17:30	終了予定	16:00	<p>◆ まとめ・結果発表・質疑応答</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 全員経営と人財活用法</li> <li>・ 業務適性診断テスト結果解説</li> </ul>
		17:00	終了予定

# 戦略MG研修参加メンバー表

研修日 2015/05/12

研修名 基本版初回

製造業版

CD	メンバー名	グループCD
201	佐藤 健一	1
202	田中 洋子	3
203	松浦 隆	1
204	鈴木 一郎	2
205	浜中 航	3
206	石井 肇	2
207	池田 英治	4
208	工藤 昌子	4
209	小西 明久	2
210	中谷 浩一	3
211	鈴木 卓也	1
212	斎藤 学	1
213	松本 宏志	2
214	根本 和男	1
215	内藤 朱里	4
216	原田 隆二	4
217	森田 幸夫	3
218	石井 真也	2

## 研修総評・優秀経営者賞一覧

研修日 2015/05/12

研修名 基本版初回

製造業版

### 【 研修総評 】

今回も前回と同様に0期目を同時進行とし、1期目から資本金300で新規に自由にゲームを進める方式にし、2日間で4期目までゲームを行いました。参加メンバーは18名で5名が2グループ、4名が2グループでゲームを行いました。今回は1期目から売上個数(Q)、売上高(PQ)も標準的な数値でスタートしました。今回特に印象に残った方が2名いました。

斎藤さんは1期目こそ16位と出遅れましたが、2期目には純資産が1位になり4期まで1位を維持しました。工藤さんは3期目で債務超過になりましたが、4期目で一気に純資産が301になりました。売上高の1108と経常利益の329は、共に4期を通して最高額を計上しました。今回のメンバーは決算に手間取る人も少なく、戦略会計STRACの講義と詳細な経営計画作成にも充分時間をかけることができました。

最終4期目の純資産が300以上(A)が8名、0以下の債務超過(D)が2名、中間のBが6名、Cが2名という結果でした。感想文の満足度は全員が満足以上でした。また理解度ではほぼ理解できた以上が50%で、半分くらい理解できたも50%になりました。

### 【 優秀経営者 】

1	212	斎藤 学
2	211	鈴木 卓也
3	203	松浦 隆
4		
5		
6		

### 【 感想文評価 】

評価	5	4	3	2	1	人数
満足度	3	15	0	0	0	18
理解度	1	8	9	0	0	
評価計	4	23	9	0	0	

※ 満足度:5. 大いに満足 4. 満足 3. 普通 2. やや不満 1. 不満

※ 理解度:5. 良く理解できた 4. ほぼ理解できた 3. 半分くらい理解できた  
2. あまり理解できなかった 1. 全く理解できなかった

### 【 純資産評価推移表 】

評価	純資産額	1期	2期	3期	4期	5期
S	451以上	0	0	0	0	
A	301 ~ 450	2	2	3	8	
B	151 ~ 300	16	11	9	6	
C	1 ~ 150	0	5	5	2	
D	0以下	0	0	1	2	

## 【 総合成績一覧表 】

研修日 2015/05/12

CD / メンバー名	最終純資産	PQ平均	fm評価点	P力	M力	C力	PMC力
212 斎藤 学	446 A	481	22 5.5	7	7	7	7
211 鈴木 卓也	424 A	545	22 5.5	7	7	8	7
203 松浦 隆	405 A	584	20 5.0	7	9	7	8
217 森田 幸夫	370 A	492	19 4.8	6	8	7	7
204 鈴木 一郎	359 A	553	16 4.0	7	8	8	8
202 田中 洋子	345 A	528	16 4.0	9	9	7	8
208 工藤 昌子	301 A	454	13 3.3	7	9	8	8
213 松本 宏志	301 A	403	10 2.5	7	7	6	6
216 原田 隆二	289 B	378	15 3.8	6	7	6	7
206 石井 肇	263 B	320	13 3.3	5	9	7	7
218 石井 真也	254 B	321	10 2.5	7	8	7	7
201 佐藤 健一	228 B	320	10 2.5	6	6	4	5
214 根本 和男	201 B	295	6 1.5	6	8	5	6
205 浜中 航	165 B	291	8 2.0	6	6	6	6
210 中谷 浩一	109 C	255	9 2.3	6	6	6	6
215 内藤 朱里	87 C	342	8 2.0	5	6	6	6
207 池田 英治	-10 D	262	3 0.8	8	7	6	7
209 小西 明久	-151 D	209	6 1.5	4	6	7	6

期別成績順位表

		研修日	2015/05/12					決算期	1					製造業版
GCD	CD	メンバー名	Q	PQ	vPQ	mPQ	F	G	他人資本	純資産	fm率	評価		
1	203	松浦 隆	12	423	150	273	172	101	51	350	63%	A		
1	202	田中 洋子	12	347	162	185	177	8	4	304	96%	C		
3	214	根本 和男	6	176	75	101	112	-11	0	289	111%	D		
4	216	原田 隆二	7	215	98	117	147	-30	0	270	126%	D		
3	213	松本 宏志	7	198	94	104	112	-8	0	266	108%	D		
4	218	石井 真也	7	174	101	73	112	-39	0	261	153%	D		
2	209	小西 明久	2	44	24	20	117	-97	50	253	585%	DD		
2	206	石井 肇	3	64	39	25	122	-97	50	247	488%	DD		
1	205	浜中 航	6	147	87	60	117	-57	0	243	195%	D		
4	217	森田 幸夫	5	130	66	64	127	-63	0	237	198%	D		
1	201	佐藤 健一	6	172	100	72	137	-65	0	235	190%	D		
3	211	鈴木 卓也	6	186	80	106	112	-6	0	234	106%	D		
2	208	工藤 昌子	8	192	113	79	147	-68	0	232	186%	D		
4	215	内藤 朱里	6	160	79	81	147	-66	0	225	181%	D		
2	210	中谷 浩一	4	102	54	48	112	-64	0	210	233%	DD		
3	212	斎藤 学	3	96	42	54	117	-63	0	207	217%	DD		
1	204	鈴木 一郎	6	170	79	91	177	-86	50	201	195%	D		
2	207	池田 英治	6	152	75	77	187	-110	0	190	243%	DD		

【 MG経営戦略分析表 】

研修日 2015/05/12 CD 202 氏名 田中 洋子

	第1期	第2期	第3期	第4期	第5期
グループ	1	1	3	3	
P	29	29	34	32	
vP	14	13	13	12	
mP	15	16	21	20	
Q(シェア)	12 29%	12 20%	18 30%	25 33%	
PQ	347 100%	351 100%	611 100%	803 100%	
vPQ (v)	162 47%	150 43%	225 37%	310 39%	
mPQ (m)	185 53%	201 57%	386 63%	493 61%	
F (f)	177 51%	304 87%	322 53%	344 43%	
G (g)	8 2%	-103 -29%	64 11%	149 19%	
他人資本	4 1%	300 63%	400 62%	200 37%	
純資産	304 99%	177 37%	241 38%	345 63%	
評価点	A	B	B	A	
fm比率	95.7% C	151.2% D	83.4% B	69.8% A	
fm評価点	3	1	5	7	
合計評価点	合計評価点 16 平均評価点 4.0				

※ 純資産評価点 S=451以上 A=301~450 B=151~300 C=1~150 D=0以下

※ fm評価点 S=10 A=7 B=5 C=3 D=1 DD=0

【 最終純資産 】

345
A

【 PMC分析値 】

P力数値	9	★★★★★ ★★★★★
M力数値	9	★★★★★ ★★★★★
C力数値	7	★★★★★ ★★
PMC力数値	8	★★★★★ ★★★★★
満足度	<input type="checkbox"/>	満足
理解度	<input type="checkbox"/>	ほぼ理解できた

【 満足度/理解度 】

【 コメント 】

計画的に売買を繰り返していた。大量に抱えていた材料を火災で一気になくしてしまったので、材料を抱えるだけでなく、完成・投入も行いながら売買をしていくと、リスク回避になると思う

## 【 ビジネスパワー分析表 】

企業CD

1

(株)横浜旭機械工業

研修日

2015/05/12

1

CD	氏名	計数力	決断力	先見力	大型力	広告力	研究力	バランス力	資金力	価格力	成長力	合計	
203	自己	2	5	4	5	2	2	5	4	4	5	76	
	松浦 隆	他者	2	5	5	5	3	3	5	4	4	5	82
201	自己	2	3	3	3	1	2	4	1	2	1	44	
	佐藤 健一	他者	2	3	3	4	1	3	5	4	4	3	64
211	自己	3	3	3	4	3	4	3	4	3	5	70	
	鈴木 卓也	他者	3	3	4	4	3	4	5	4	4	5	78
212	自己	3	3	3	4	3	3	4	3	2	5	66	
	斎藤 学	他者	3	3	3	4	3	4	5	4	4	5	76
214	自己	1	5	3	3	2	2	5	1	2	1	50	
	根本 和男	他者	1	5	3	4	3	3	5	4	4	3	70
218	自己	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	66	
	石井 真也	他者	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	78
209	自己	1	3	4	4	5	3	3	1	2	1	54	
	小西 明久	他者	2	3	4	4	5	4	4	2	3	1	64
213	自己	3	3	3	3	1	2	3	3	4	4	58	
	松本 宏志	他者	4	3	3	4	2	4	4	3	3	3	66
206	自己	1	5	4	3	4	3	3	3	4	3	66	
	石井 肇	他者	2	5	4	5	4	4	4	3	4	3	76
210	自己	3	4	2	3	3	3	1	3	2	3	54	
	中谷 浩一	他者	5	4	2	3	3	3	3	3	3	3	64
217	自己	1	4	3	3	2	3	3	2	3	5	58	
	森田 幸夫	他者	3	4	5	5	2	4	3	5	4	5	80
205	自己	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	58	
	浜中 航	他者	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	62

## 【 PMC分析表 】

企業CD 1 (株)横浜旭機械工業

研修日 2015/05/12

1

CD	氏名	P力	M力	C力	PMC力
203	松浦 隆	7 ★★★★★★★	9 ★★★★★★★★★	7 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★
201	佐藤 健一	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★	4 ★★★★★	5 ★★★★★
211	鈴木 卓也	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★
212	斎藤 学	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★
214	根本 和男	6 ★★★★★★	8 ★★★★★★★	5 ★★★★★	6 ★★★★★★
218	石井 真也	7 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★
209	小西 明久	4 ★★★★★	6 ★★★★★★	7 ★★★★★★★	6 ★★★★★★
213	松本 宏志	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★
206	石井 肇	5 ★★★★★	9 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★
210	中谷 浩一	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★
217	森田 幸夫	6 ★★★★★★	8 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★
205	浜中 航	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★
202	田中 洋子	9 ★★★★★★★	9 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★
216	原田 隆二	6 ★★★★★★	7 ★★★★★★★	6 ★★★★★★	7 ★★★★★★★
208	工藤 昌子	7 ★★★★★★★	9 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★
207	池田 英治	8 ★★★★★★★	7 ★★★★★★★	6 ★★★★★★	7 ★★★★★★★
215	内藤 朱里	5 ★★★★★	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★	6 ★★★★★★
204	鈴木 一郎	7 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★	8 ★★★★★★★

【 業務適性診断テスト結果 】

会社CD	1	会社名	横浜機械(株)	診断日	2016/05/25			
CD	1	氏名	鈴木 一郎	スキイチロウ	性別	男	年齢	23

<< 性格特性格別ポイント >>

No.	特 性	点	10	0	10	点	特 性	No.
1	行 動 性	8	★★★★	★★★★★★	★★	2	非行動的	1
2	持 続 性	10	★★★★★	★★★★★★		0	断 続 的	2
3	指 導 性	6	★	★★★★★★	★★★★★	4	服 従 的	3
4	挑 戦 性	7	★★	★★★★★★	★★	2	安 定 志 向	4
5	共 感 性	8	★★★★	★★★★★★	★	1	批 判 的	5
6	安 定 性	10	★★★★★	★★★★★★		0	気 分 性	6
7	独 自 性	2		★★	★★★★★★	★★	7	協 調 的
8	革 新 性	7	★★	★★★★★★	★★★★	3	常 識 的	8
9	思 考 性	8	★★★★	★★★★★★	★★	2	直 感 的	9
10	柔 軟 性	9	★★★★★	★★★★★★	★	1	信 念 的	10
11	感 受 性	3		★★★★	★★★★★★	★★	7	合 理 的
12	慎 重 性	2		★★	★★★★★★	★★	7	即 断 的

<< 外向・内向性ポイント >>

向 性	点	10	0	10	点	向 性
外 向 性	6	★	★★★★★★	★★	2	内 向 性

<< 業務適性ポイント >>

No.	適性業務	点	1	10	No.	適性業務	点	1	10
1	定型的業務	2	★★		4	非定型業務	4	★★★★★	
2	対人的業務	1	★		5	創造的業務	3	★★★★	
3	営業的業務	6	★★★★★★	★	6	リーダー適性	4	★★★★★	

<< 性格・態度面の傾向 >>

<p>決断が早く、気軽に動き出す行動派で、しかも粘り強い。バイタリティに溢れ、忍耐力もあって、自分で始めた事は最後までやり抜く根気のよさがある。</p>
<p>競争的に目標達成を目指す意欲が強く、リーダーシップを発揮しながら、対人関係で優位に立とうとする傾向が見られる。</p>
<p>人に親切でやさしく社交的に振る舞うが、自我が強く安定していて、現実を直視する冷静さがあり、情に流されるようなことは少ない。</p>
<p>新しいことには興味を抱くが、集団指向的で独自性に欠け、自分を抑え気味にしてチームワークを優先させる協調派である。</p>
<p>非常に思慮深く、常に物事を分析的に見て計画を練り上げていく。考え方に柔軟性があり、状況変化によく対応しながら客観的に判断できる。</p>
<p>楽観的で屈託がなく、神経も図太い。周りのことを気にせず、事を進め、やってから考えるほうだけに、軽率のそしりを免れないが、気にするほうではない。</p>

# 戦略MG研修感想文

研修日 2015/05/12

研修名 基本版初回

MG業種 製造業版

(株)横浜旭機械工業

【戦略MG研修感想文】

受講日(20 年 月 日)

部署 ( ) 氏名( )

1. 今週の研修は

イ. 大いに満足  満足      ハ. 普通      ニ. やや不満      ホ. 不満

(特にどのような点が)

会計の基礎や、経営経理の立て方が「ゲーム形式」で楽しく学習することができて良かったです。

2. 研修内容は

イ. 良く理解できた       ほぼ理解できた      ハ. 半分くらい理解できた  
ニ. あまり理解できなかった      ホ. 全く理解できなかった

(特にどのような点が)

経営の疑似体験をすることによって、企業活動の大きな流れが理解でき、利益を出す為の戦略や注意点などを具体的に考えて参加することができたと思います。

3. 今回の研修を自分の仕事の上でどのように活かせると思いますか。

財務課で直接担当している部門は売掛金ですが、現金出納、在庫管理から決算まで、一連の流れを会社経営の目線で体験することができたので、今後の自分の担当業務が会社全体の企業活動の中で、どのような位置にあり、どのような状態にあるのかということも、前よりも俯瞰してみられる様になると思います。

4. その他感想

先生の説明が分かり易かったです。